

ЗМІСТОВНА КЛАСИФІКАЦІЯ ІНТЕГРОВАНИХ КОРПОРАТИВНИХ СТРУКТУР

Класифікаційний фактор	Характеристика ІКС
1) За ступенем глибини обґрунтування доцільності створення і очікуваної ефективності:	<ul style="list-style-type: none"> ➤ ті, що не мають попередніх маркетингових і техніко-економічних розрахунків ➤ ті, що мають установчі документи і крім цього розрахунки очікуваної ефективності (переважно формального характеру) ➤ ті, що мають повні і якісні техніко-економічні обґрунтування
2) За ступенем взаємочасті в капіталі:	<ul style="list-style-type: none"> ➤ повністю об'єднані активи (повне злиття); ➤ об'єднали свій капітал під егідою материнської (холдингової) компанії в обсязі контрольного або блокуючого пакету ➤ частково об'єднали активи з метою участі в органах управління групою, але без вирішального голосу ➤ ведуть спільну діяльність на основі механізмів довірчого управління ➤ організовують таку діяльність з використанням "м'яких" (узгоджувальних) форм без включення механізмів консолідації капіталів
3) За роллю держави у їх утворенні:	<ul style="list-style-type: none"> ➤ сформовані шляхом внесення частини державної власності у статутний капітал створеної юридичної особи ➤ створені на основі передачі державної власності в довірче управління конкретної юридичної особи ➤ санкціоновані певними рішеннями виконавчої влади з гарантією державної ресурсної підтримки ➤ санкціоновані певними рішеннями виконавчої влади, але без державних гарантій
4) За цільовими умовами:	<ul style="list-style-type: none"> ➤ нарощування обсягів виробництва і реалізації в межах номенклатури ➤ реалізація диверсифікованої номенклатури продукції на ринках, що розширюються ➤ збільшення експорту вітчизняних товарів або випуску імпортозамінюючої продукції ➤ економії фінансових витрат (у виробництві, управлінні) ➤ реалізації завдань цільових і державних науково-технічних програм, виконання поставок для державних потреб

КЛАСИФІКАЦІЙНИЙ ФАКТОР	ХАРАКТЕРИСТИКА ІКС
5) За мотивацією свого ресурсного забезпечення і орієнтацією на:	<ul style="list-style-type: none"> ➤ використання власних (консолідованих) фінансових ресурсів ➤ залучення (шляхом випуску цінних паперів, збільшення залогової вартості корпорації, реалізації механізмів солідарної відповідальності) додаткових (зовнішніх) фінансових ресурсів ➤ залучення фінансового капіталу кредитних організацій-учасників ➤ отримання державної ресурсної підтримки
6) За характером діяльності підприємств-лідерів:	<ul style="list-style-type: none"> ➤ не мають явного лідера (внаслідок рівних внесків у спільний капітал) ➤ мають в якості лідера базове промислове підприємство або конструкторську організацію ➤ лідирує фінансово-кредитна структура ➤ висувають на роль лідера збутову (торгову) організацію
7) За ступенем консолідації майна в рамках створеної центральної (управляючої) компанії:	<ul style="list-style-type: none"> ➤ ті, що консолідують капітал в розмірі, достатньому для налагодження ефективної діяльності центральної компанії з точки зору самофінансування, гарантування залучення зовнішніх інвестицій для спільних проектів, створення необхідної інформаційної інфраструктури і т.д. ➤ ті, що консолідують капітал в розмірі, необхідному для формальної реєстрації центральної компанії в тому чи іншому правовому статусі
8) За глибиною відпрацювання і реалізації принципів інтегровано-корпоративного управління:	<ul style="list-style-type: none"> ➤ ті, що фактично реалізують корпоративні плани (програми) спільної діяльності, засновані на єдиних інформаційно-аналітичних і облікових процедурах і експертизі з боку органів управління об'єднання у цілому ➤ ті, що виконують тільки окремі функції (елементи) інтегрованого управління, які не охоплюють діяльність всіх учасників об'єднання і сукупності їх задач ➤ на практиці не керуються в роботі загально-корпоративними планами (програмами)